



Agilné riadenie a metodika SCRUM

EurOpen.CZ
Podlesí





Agilné riadenie

- SCRUM je agilná metodika pre riadenie projektov (premieňa členov tímu na manažérov vlastného osudu)
- Hodnoty
 - Zaangažovanie sa
 - Otvorenosť
 - Rešpekt
 - Odvaha
- Zvýšenie produktivity vývojového tímu
- **Business !!!**
- **Zameranie sa na zákazníka !!!**



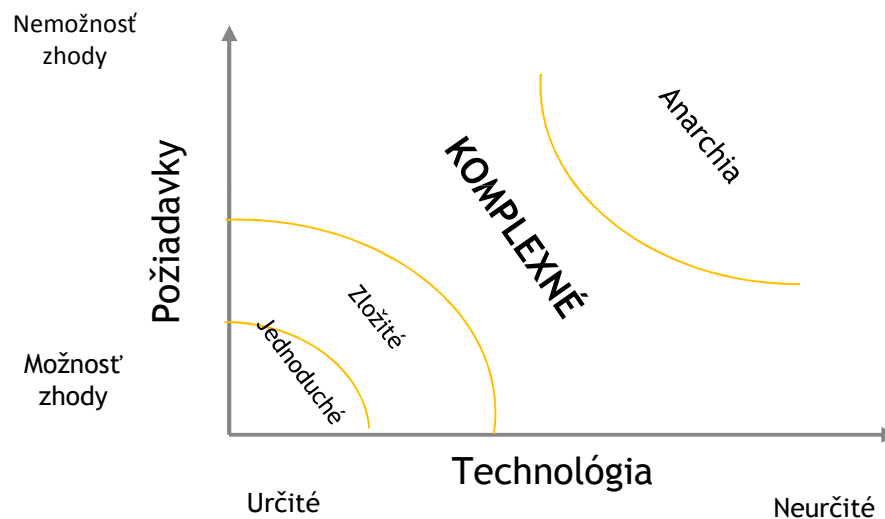
Agilné riadenie

- Odpoveď na zmeny v business prostredí
 - Skracujúci sa interval medzi inováciami
 - Neurčitost' a dvojznačnosť požiadaviek
 - Nové formy organizačného usporiadania (prepojenie dodávateľov a zákazníkov - napr. outsourcing)
 - Ľudia a vzťahy - znalostná ekonomika



Agilné riadenie

Úroveň komplexnosti projektu



Zdroj: Complexity assessment graph, Agile Project Development with SCRUM, Ken Schwaber, Microsoft 2004



Agilné riadenie

- Zmena paradigmatu





Agilné riadenie

- Protiklady v prístupe
 - Nie Agilný vs. Vodopádový
 - Ale Agilný vs. Byrokratický, Hierarchický, Procesný, Odolávajúci zmene.....



Agilné riadenie

- Atribúty
 - Samoorganizujúci sa multifunkčný tím
 - Zoznam úloh (Product Backlog) so stanovenou prioritou
 - Časové ohraničenie (TimeBoxing)
 - Spracovanie úloh v krátkych iteráciách (Sprint)
 - Denné mítingy „po stojačky“
- **Spolupráca so zákazníkom**
 - Plánovanie etapy a vyhodnotenie etapy (míting)
 - Zmeny sú vítané a možné aj ku koncu projektu



Agilné riadenie

ZÁKAZNÍK



Agilné riadenie

- Vyžadujte účasť !!!
- Učte sa u najlepšieho !!!





Agilné riadenie

L'UDIA



SCRUM Kvíz

ON I

Choroba společnosti



Agilné riadenie

- Tímová spolupráca
 - Tím vs. Skupina
 - Znalosti
 - Vzťah Spokojnosť zákazníka --> Výnosy --> Výplata



Agilné riadenie

- Tím (a zodpovednosť)
- Kurča(chicken) a prasa (pig)



By Clark & Vizdos | Translation: Michal Vallo, Aguarra

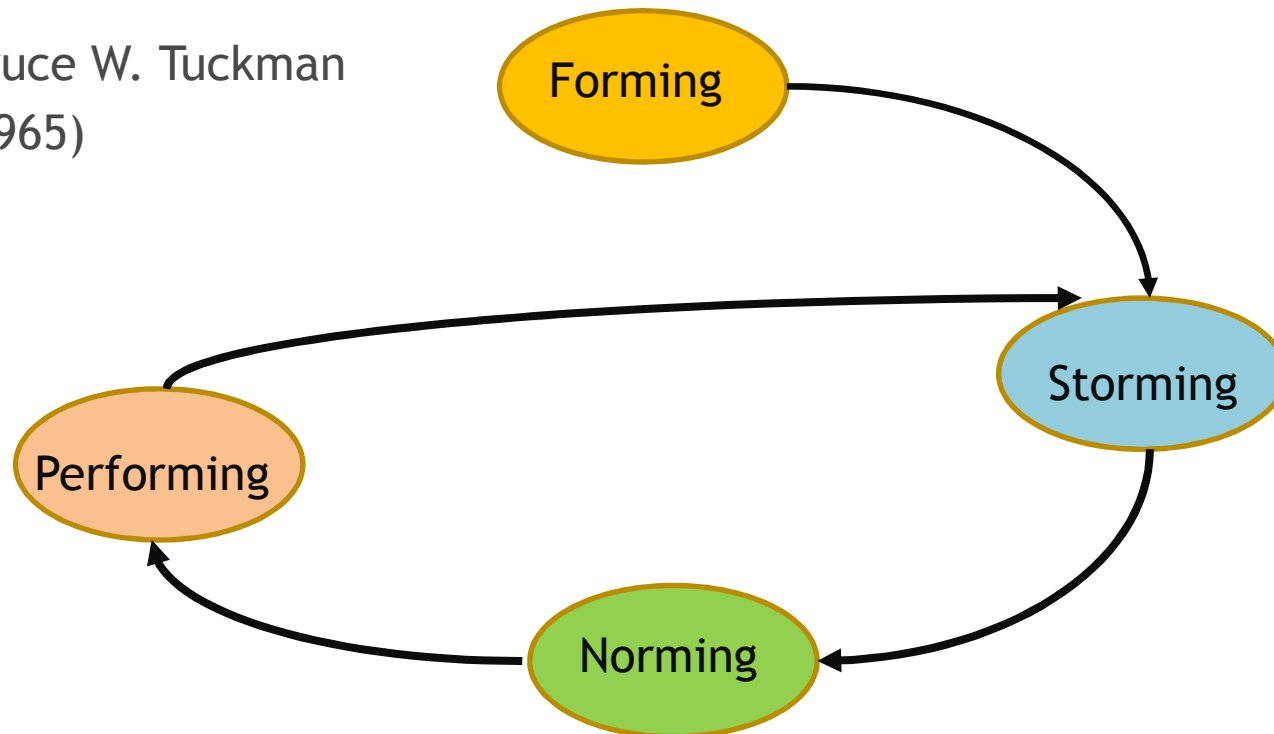
© 2006 implementingscrum.com



SCRUM Intro – Tým a tímové roly

- Tým

- Bruce W. Tuckman (1965)





Agilné riadenie

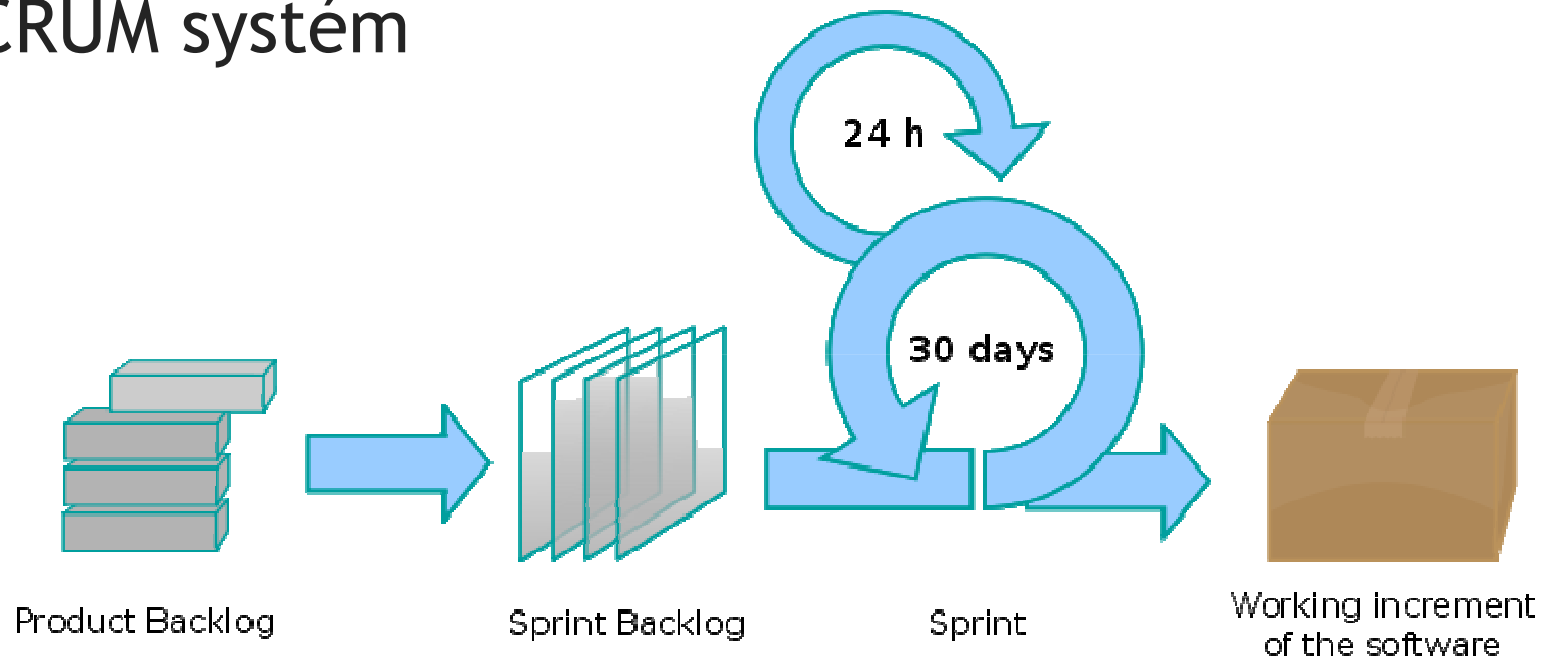
ROI = 840%

(Zdroj Rico D.F. (2008) - What is ROI of agile vs. Traditional methods?)



Scrum Intro – Artefakty

SCRUM systém





Agilné riadenie

- Špecifikácia





Agilné riadenie

Retrospektíva



Agilné riadenie

Samooorganizujúci sa tím

„Hypotéka syndróm“



Agilné riadenie

Agilný coaching



Agilné riadenie

- Odstránenie odpadu
 - Nepotrebné procesy (LEAN Manufacturing)
 - Nepotrebná funkcionality
 - Nepotrebné manažérske vrstvy



Agilné riadenie

Príklady z praxe



Agilné riadenie

Stránky: [1](#) | [2](#) | [3](#) | ... | [213](#) | [214](#) | [215](#)

English

FOTOBANKA ČTK

HLEDANÝ VÝRAZ

Hledat fotografie po


[První záběry ohroženého tygra v divočině](#)
08.01.2010


[Celý svět si připomíná Elvise](#)
08.01.2010


[Ocenění USA: Sága Twilight a Depp bodovali](#)
07.01.2010


[M](#)
pra

Popis:

Pro objedn

Najít podobné fotografie:

ve kategoriích: [hospodářství, podnikání a finance](#) [lidské zájmy](#) [náboženství a víra](#)
[nepokoje, konflikty a válka](#) [neštěstí a nehoda](#) [dopravní nehoda](#) [hladomor](#) [jaderná nehoda](#)
[meteorologická katastrofa](#) [nehoda \(obecně\)](#) [neštěstí \(obecně\)](#) [povodeň](#) [požár](#) [pracovní nehoda](#) [sopečná](#)
[sucho](#) [zemětřesení](#) [počasí](#) [politika](#) [práce](#) [sociální otázky](#) [sport](#) [umění, kultura](#)
[věda a technika](#) [vzdělání](#) [zdraví](#) [zločin, zákon a spravedlnost](#) [životní prostředí](#)
[životní styl a volný čas](#)

Typ hledání: Automaticky Český (překlad z CZ do ENG) Anglický (překlad z ENG do CZ) Jazykové rozlišení vypnuto

06.01.2010  06.01.2010  06.01.2010 

edávání ↑



Agilné riadenie

Česká Tisková Kancelář - ČTK
Foto & Video banka - web

- **SCRUM**
 - Disciplína
 - Koordinácia tímu
 - Komunikácia so zákazníkom / Zapojenie zákazníka

- **Experimentácia**
 - Nástroje pre riadenie (napr. ScrumWorks., ScrumDesk,...)
 - Firemná kultúra + riadenie pracovných vzťahov
 - Delegácia kompetencie



Agilné riadenie

- 2008 - Actum

Zmena firemnej kultúry

Marketingová agentúra → Inovačná spoločnosť

- Malá firma – 21 ľudí v 2008

- Agilné riadenie

- Chybné očakávania managementu od agilných metodík
- Zmena firemnej kultúry: Delegácia kompetencie
- SCRUM
- Disciplína

DEADLINE is our RELIGION!



Agilné riadenie

- 2008 - Actum
 - Zmena firemnej kultúry
 - Marketingová agentúra → Inovačná spoločnosť

- Výsledky
 - SCRUM na väčšine projektov

 - 90% projektov dodržiava deadline, 80% rozpočet

 - Rozhodovanie na najnižšej úrovni

 - Proaktívnosť a inovácie + Zmena prístupu – Reinvented!

 - **Rast obratu 52% (r. 2009)**



Agilné riadenie - kontakty

A to je všetko..... 😊

Ing. Michal Vallo, MBA, CSM, CSPO



Tel. +420 604 226 125

Email: mvallo@aguarra.cz

www.aguarra.cz